

CURSO ESPECIALIZADO

LIDERAZGO SUSTENTABLE Y ARQUITECTURA DE DECISIONES PARA EL SECTOR OIL & GAS

CLASES GRABADAS Y MATERIALES / ACCESIBLES 24 X 7

OBJETIVO DEL CURSO

- Comprender e internalizar por qué el estilo de liderazgo de servicio es el adecuado para contextos volátiles, inciertos, complejos y ambiguos.
- Aprender e incorporar las competencias centrales de un líder que sirve.
- Identificar qué genera poder y cuáles son los aspectos nocivos que debilitan el liderazgo.
- Diferenciar decisiones de actividades, cómo es el proceso decisorio y cuál es el rol del líder.
- Aprender la metodología de arquitectura de decisiones para definir los roles adecuados.
- Ejercicios prácticos para aplicación inmediata en su, organización.

PERFIL DEL PARTICIPANTE

Dirigido a todas aquellas personas que lideran o estén por liderar equipos de trabajo en posiciones gerenciales o mandos medios, que requieran modernas herramientas para la gestión del talento y procesos decisorios.



30 HORAS LECTIVAS

El tiempo estimado del curso implica:

- Clases grabadas (total 20 horas lectivas).
- 1 hora de estudio por cada sesión
- (a través de la plataforma educativa), total 05 horas.
- 5 horas prácticas (caso de estudio / examen).





METODOLOGÍA

- El curso consta de **5 clases grabadas (total 20 horas lectivas)**, con una parte teórica y práctica.
- **Acceso a los Materiales:** Presentaciones en PDF, artículos técnicos, ejercicios en Excel (en caso corresponda) y resolución de casuística.
- **Plataforma educativa con los materiales digitales y videos de las clases**, que podrán ser visualizados según la disponibilidad de

CERTIFICACIÓN

A quienes cumplan con los requisitos exigidos del curso se le otorgará el Certificado del Curso **Especializado en Liderazgo Sustentable y Arquitectura de Decisiones para el sector Oil & Gas**, emitido por la Escuela ESGEP.



Esgep

Escuela en Gestión de
Energía y Petróleo

CURSO ESPECIALIZADO EN LIDERAZGO SUSTENTABLE Y ARQUITECTURA DE DECISIONES PARA EL SECTOR OIL&GAS

MÓDULO 1

LIDERAZGO DE SERVICIO: CONTEXTO, FUNDAMENTOS DE LIDERAZGO Y OBSERVADOR

- Contexto VUCA (volátil, incertidumbre, complejo y ambiguo)
- El líder que sirve: Bien saber, bien hacer y bien estar
- Ventana del conocimiento y teoría del observador
- Modelo OSAR
- Dominios del observador: Armonía emocional 1
- Ejercicio de aplicación

MÓDULO 2

LIDERAZGO DE SERVICIO: COMPETENCIAS GENÉRICAS, RELACIONES PRODUCTIVOS Y COMUNICACIÓN

- Armonía emocional 2° parte
- Actos lingüísticos: Afirmaciones y declaraciones
- Componentes de la conversación: Habla, escucha y silencio
- Las 3 "C" de las relaciones productivas

MÓDULO 3

LIDERAZGO DE SERVICIO: PODER, CONTROL, EGO Y SER

- Coordinación de acciones
- Rostros y fuentes del poder
- El modelo mental del control - mecanismos
- Los rostros del ego
- Diferencias entre ego y ser

MÓDULO 4

ARQUITECTURA DE DECISIONES: FUNDAMENTOS, LIDERAZGO Y ORGANIZACIÓN

- Definición, tipos de decisiones y el proceso decisorio
- Toma de decisiones vs resultados y ambigüedad
- Arquitectura organizacional y efectividad de las decisiones
- Los líderes como arquitectos de decisiones - trampas de las decisiones
- Roles de decisión - método RAPID
- Ejercicio de aplicación

MÓDULO 5

ARQUITECTURA DE DECISIONES: ENFOQUE METODOLÓGICO Y ENTREGABLES

- Toma de decisiones en equipo
- Mejores prácticas para el método RAPID
- Mapeo de roles de decisión
- Fichas de decisión, descripción y ubicaciones de puestos
- Ejercicio de aplicación

DOCENTE

RICARDO MARTÍNEZ

- Profesional con más de 30 años de experiencia internacional en empresas líderes de la industria de hidrocarburos en países de Latinoamérica. Gestión integral de proyectos de incremento de reservas y optimización de procesos en campos de exploración y explotación de petróleo y gas.
- Coach Organizacional por la Universidad de San Andrés y Coach Ontológico Profesional certificado por la Asociación Argentina de Coaching. Amplia experiencia en el gerenciamiento integral de proyectos de incremento de reservas y optimización de procesos en campos de exploración de petróleo y gas.
- Obtención de resultados de alto impacto en el negocio, liderando con foco en la seguridad y salud ocupacional de las personas y la protección del medio ambiente. Relacionamiento con diversos grupos de interés y manejo de crisis. Autor de papers de S.P.E y conferencias nacionales e internacionales.

CONOCE MÁS DE NUESTRA ESCUELA



WEB COLOMBIA
colombia.esgep.org



WEB LATINOAMÉRICA
esgep.org

¿POR QUÉ ESPECIALIZARTE EN ESSEP?



Transferimos la experiencia de los docentes en cada clase.



Comparte experiencias especializadas del sector.



Haz crecer tu red de contactos y oportunidades